

# UNE NOUVELLE CIVILISATION... SOUTENABLE ?

ENTPE le 26 septembre 2012

**Marc LUYCKX GHISI, PhD.**

Ancien membre de la "Cellule de Prospective" de Jacques  
DELORS (1990-1999).

Vice Président de la COTRUGLI Business School, à Zagreb &  
Belgrade

Marc Luyckx GHISI

# **SOUTENABILITE ..... IMPOSSIBLE**

**Un monde soutenable écologique et socialement inclusif...n'est pas possible dans la logique industrielle actuelle**

**Car croissance infinie**

**Car pas de récompense économique : la soutenabilité est un COUT.**



# PLAN DE L'EXPOSE

- Que se passe-t-il?
  - Perte de crédibilité très rapide de la civilisation industrielle : banques et société.
  - Le dollar qui est la «fausse monnaie de référence» est le symbole de ce non sens... Danger, donc.
  - Or nous sommes déjà à 43% dans une nouvelle société de la connaissance.
  - Pourquoi ne la voyons nous pas ?

# PLAN DE L'EXPOSE II

- Pourquoi ne voyons nous pas la nouvelle société ?
- Parce qu'il y a des niveaux de changement plus profonds
  1. C'est la fin de la civilisation « moderne », trop rationnelle, excluant trop de dimensions de l'humain.
  2. C'est aussi la civilisation patriarcale et de la propriété privée...
  3. Enfin nous sommes confrontés à la possibilité d'un suicide collectif.





**DEUX PHILOSOPHES  
DU CHANGEMENT  
ACTUEL**

# TEILHARD de CHARDIN

- Teilhard de Chardin nous a annoncé (1950) que l'Humanité allait vivre la loi de complexité conscience.
- La complexité va augmenter jusqu'au moment où l'humanité va faire un saut de niveau de conscience.
- Ce saut de conscience nous sommes en train de le vivre, dans un silence total.



# TEILHARD de CHARDIN

Nous entrons donc dans la NOOSPHERE (*Nous-noos* = intelligence, esprit, pensée). La Noosphère est le moment où l'humanité prend plus conscience d'elle même, de ses responsabilités et de ses solidarités... de l'urgence de l'amour... Conscience globale?

Donc nous sommes en train d'entrer dans une civilisation du sens et de l'amour !

Si les entreprises qui vont survivre, il faudra qu'elles fassent sens, pas uniquement par le profit.

# Sri AUROBINDO en Inde...

- Sri Aurobindo en Inde du Sud (Pondichéry) nous annonce que le « Supramental » est *déjà* descendu sur terre.
- Ce supramental est comme un énergie spirituelle extrêmement puissante qui va transformer les humains.
- Ils vont aller vers un nouveau niveau spirituel, et de conscience.
- C'est maintenant...



# Sri AUROBINDO

- La nouvelle civilisation dans laquelle nous entrons trouvera *normale* une dimension spirituelle de la vie...
- Et donc aussi dans le monde économique et politique.
- Cela nous semble impossible.
- Mais l'est-ce ?



**POURQUOI 20 ANS DE  
SILENCE ?**

**5 NIVEAUX DE CHANGEMENT**



# LE LIVRE BLANC de 1992: UN NOUVEAU MODELE...

« *Le monde vit actuellement une mutation des systèmes de production, d'organisation du travail et des modes de consommation, dont les effets seront, à terme, comparables à ceux de la première révolution industrielle. Cette révolution résulte du développement des technologies de l'information et de la communication. » p.23*

# LE LIVRE BLANC de 1992:

*« Les systèmes hiérarchisés et linéaires font progressivement place à des organisations interactives. Ce mouvement de décentralisation, appuyé sur les nouvelles technologies, nous conduit vers une véritable société de l'information. Le corollaire de la décentralisation, c'est en effet la communication et le partage de l'information et du savoir. » p.13.*



# 5 NIVEAUX DE CHANGEMENT

1. L'Humanité est en danger de mort collective
2. Fin des valeurs Patriarcales (CCC) Société de la connaissance nouvelle économie SOFT
3. Fin de la modernité. Vers Tansmodernité = post séculière, réseaux, tolérante, nouveau niveau de responsabilité et de conscience.
4. Nouveau paradigme économique: l'économie immatérielle.
5. Nouveau paradigme politique de non-violence entre États: Union Européenne...

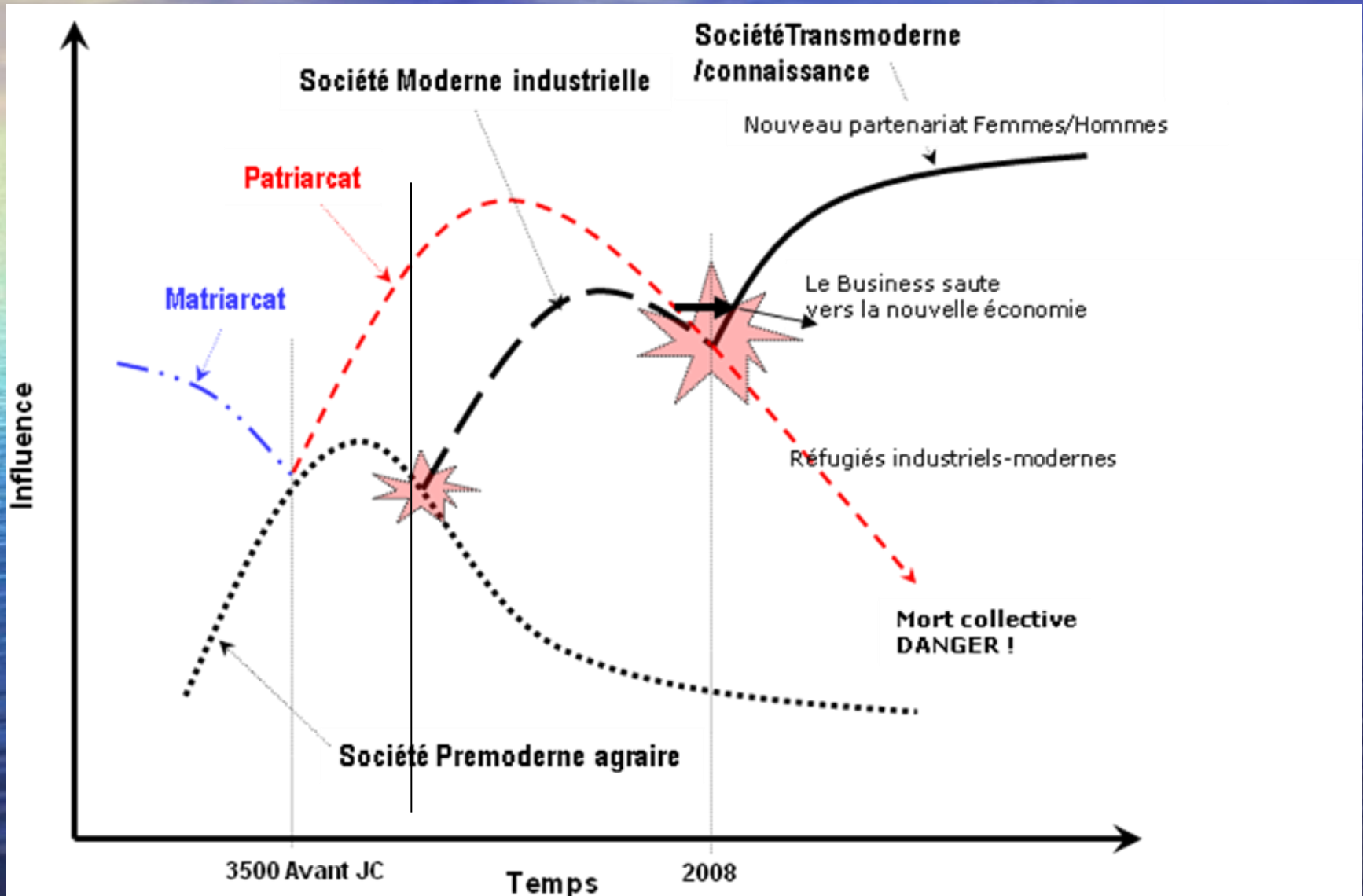
# P. Drucker: Transformation

***"Tous les deux ou trois siècles on observe une transformation brusque dans l'histoire de l'occident. En l'espace de quelques années la société se reconstruit entièrement, et tout change: la vision (paradigme), les valeurs de base, les structures sociales et politiques, la vie artistique et les principales institutions. Cinquante années plus tard, nous sommes dans un nouveau monde."***

Peter DRUCKER: "Post Capitalist Society". Butterworth Heinemann, 1993, 2001, p.1. Trad DUNOD, Paris 1994.



# 4 MUTATIONS D'OUTIL EN 5000 ANS

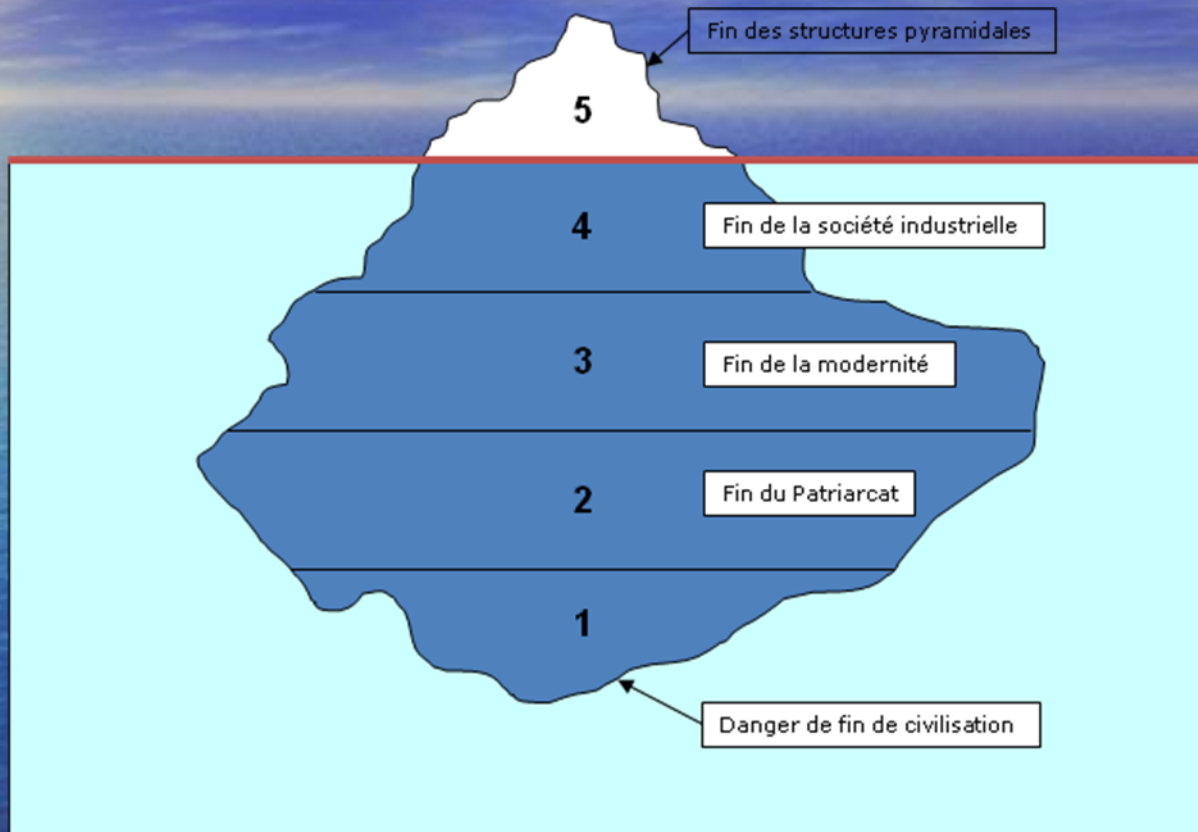


# QUATRE OUTILS...

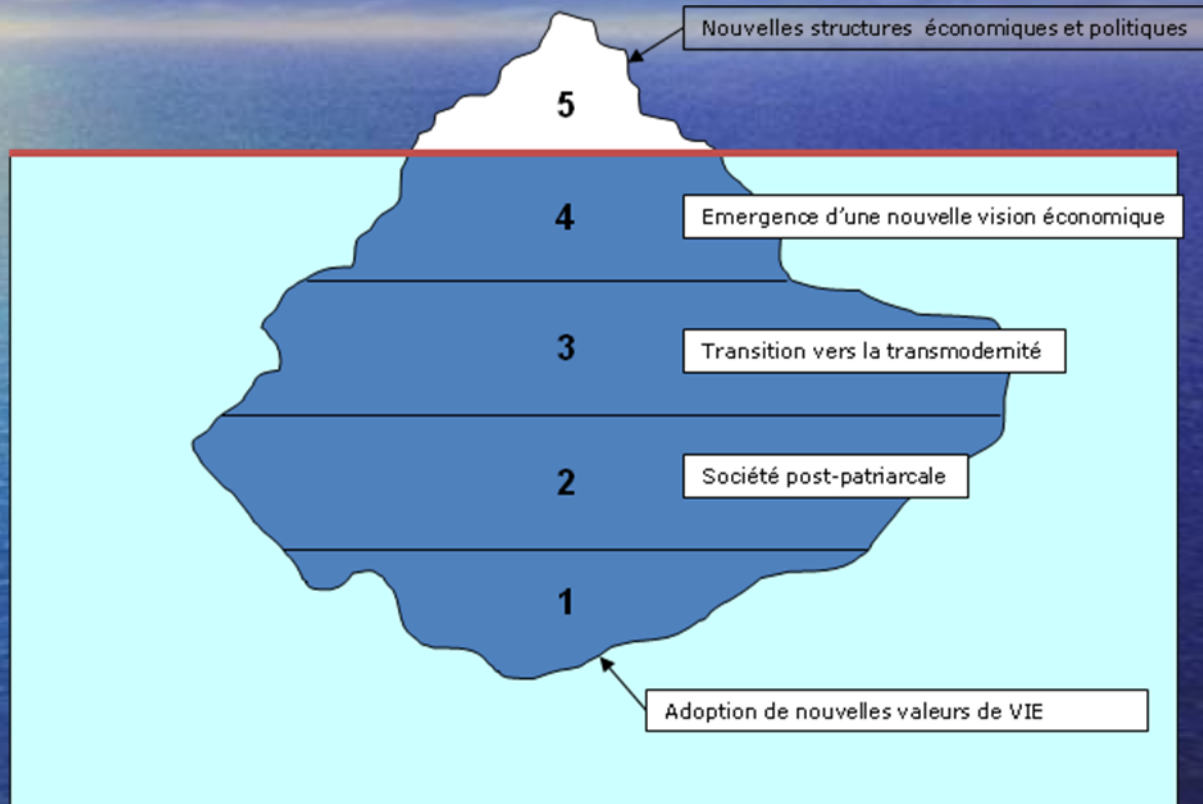
- 1.- 10.000 av JC: Élevage et cueillette: pas de propriété privée. Matrilineaire. Sacré différent.
- 2.-3.500 av JC: Agriculture. Outil = humain + technologie + prière. Propriété privée du sol et de la femme! Patriarcat: exclusion du sacré féminin.
- 3.1500 ap. JC: Industrie: outil = machine + Propriété privée. Patriarcat
4. Société de la connaissance: outil = cerveau humain en réseaux. Immatériel. Propriété privée? Post patriarcal.



# FIN D'UN MONDE...



# 5 NIVEAUX DE RENAISSANCE





# METHODE

*.....Aussi, plus les problèmes deviennent multidimensionnels, plus il y a incapacité à penser leur multidimensionnalité; **plus progresse la crise, plus progresse l'incapacité à penser la crise; plus les problèmes deviennent planétaires, plus ils deviennent impensés.** Incapable d'envisager le contexte et le complexe planétaire, l'intelligence aveugle rend inconscient et irresponsable. »*

Edgar MORIN: « Les sept savoirs nécessaires à l'éducation du futur » Seuil Paris, 2000. citation page 44.



**NIVEAU 1:  
DANGER DE MORT  
COLLECTIVE**



# DANGER DE MORT COLLECTIVE

Pour la première fois dans son histoire, l'Humanité est confrontée à la possibilité d'un suicide collectif.

Continuer comme nous le faisons (Business as usual) est suicidaire.

Et la prise de conscience du danger a énormément augmenté, dans le monde entier.

Réf: Lester Brown, par exemple

# MAIS LA EST LE PUISSANT MOTEUR DU CHANGEMENT...

C'est comme si l'inconscient collectif de l'Humanité avait déjà choisi la VIE. Et il réoriente en silence les valeurs implicites des humains vers les valeurs de Vie.

Chez certains cela va plus vite que chez d'autres. EUROSTAT a mesuré ce changement de valeurs en 1997. 20% d'européens (100 Millions) vont vers de valeurs plus respectueuses de l'environnement, de l'intériorité, des autres cultures, de la famille de l'amour, des enfants, du quartier...etc.





**NIVEAU 2 :  
LA FIN DU PATRIARCAT**

# LA FIN DU PATRIARCAT

Tout au cours de l'exposé nous allons voir surgir des valeurs plus douces, plus féminines et des comportements plus « soft »

On le comprend, mais quelle est l'explication?

La dématérialisation de l'outil de production et de la société engendrent peut être la nécessité de comportements nouveaux et de statuts nouveaux pour la femme et pour l'homme ?



# MATRILINEAIRE AU PATRIARCAL

- **MATRILINEAIRE(-3500)**
- **La Déesse = Femme**
- **Serpent= Son Pouvoir**
- **SACRE = arbre de VIE  
,sang, naissance...**
- **Sexuality,Pleasure  
sacred**
- **Pouvoir = donne vie**
- **Beauté et art sacrés**
- **Pas de propriété  
privée, femme libre**
- **PATRIARCAL**
- **DIEU le PERE**
- **Serpent = démon**
- **Femme infér.+ péché**
- **SACRE= Mort Violente,  
sang de la croix**
- **Sexualité et plaisirs  
sont impurs**
- **Pouvoir = de tuer**
- **Ascetisme est mieux**
- **Propriété privée du  
champ, femme?**

**NIVEAU 3**

**DE LA MODERNITÉ À LA  
TRANSMODERNITÉ**



# 8 CHANGEMENTS IMPORTANTES.

- 1. Structures : Des pyramides au cercle vide**
- 2. Nouveau statut de la rationalité**
- 3. Temps, espace et matière redéfinis**
- 4. Nouveau statut de la vérité: réelle tolérance.**
- 5. Nouveau statut de la Science & technologie**
- 6. Nouveau statut de la violence politique.**
- 7. Nouveau statut du corps, intuition, éthique, beau**
- 8. « Le 21<sup>e</sup> siècle sera spirituel ou ne sera pas »  
Malraux.**

# MATIERE ESPACE TEMPS

Lynn Mc TAGGART nous explique dans son livre « Le Lien » que la matière est « *un amas d'énergie dans un champ très puissant* »

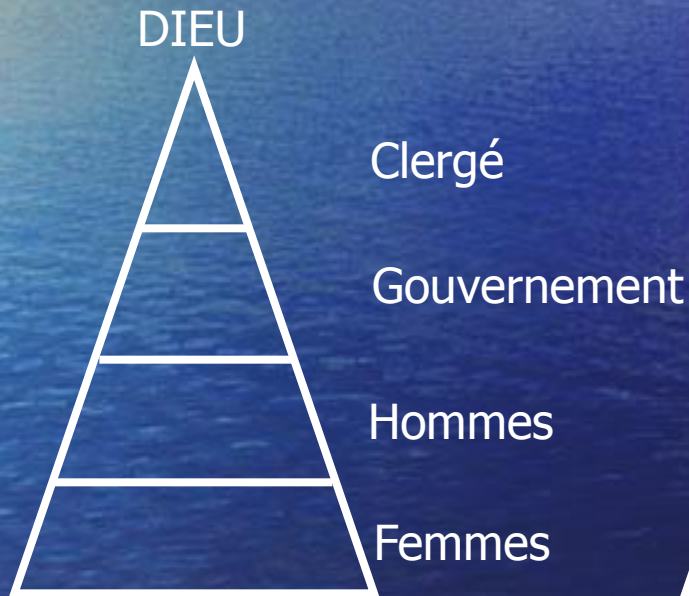
Ceci transforme complètement la définition

1. de la matière
2. De l'espace
3. Du temps
4. De la science



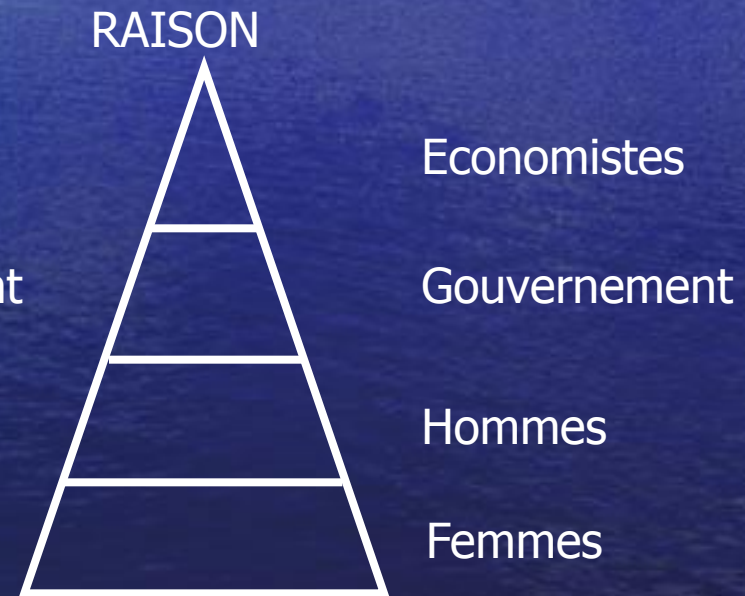
# Pre-Moderne vers Moderne : Pyramide vers Pyramide

PRE-MODERNE



COSMOS = sacré

MODERNE



COSMOS = objet

# 1. De la Modernité à la Transmodernité

## MODERNE

RAISON



Economistes

Gouvernement

Hommes

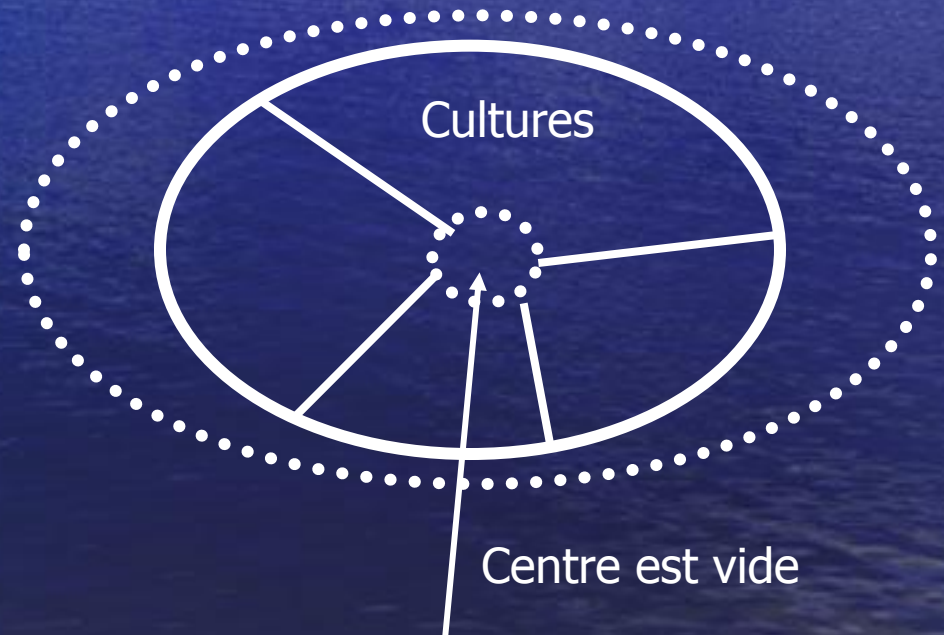
Femme

S

L'Humain domine le  
COSMOS

## TRANSMODERNE

Humains dans  
le COSMOS



Cultures

Centre est vide



# 5. STATUT DE LA SCIENCE & TECH

La Science est en train de changer de statut

1. **Par rapport à la Vérité.** I. Prigogine : » *approche poétique du réel* »
2. **Par rapport à la société:** on passe d'une économie de l'offre à une économie de la demande = soutenabilité et survie.
3. **Par rapport au paradigme:** La science transmoderne ne dit plus que ce qui n'est pas explicable n'existe pas. (Mécanique Quantique).
4. **Par rapport à elle-même:** On pourrait aller vers une redéfinition assez importante de la science au 21<sup>o</sup> siècle (Willis Harman de M1 à M3)



**NIVEAU 4:  
LA NOUVELLE  
ECONOMIE  
DE LA CONNAISSANCE**



# DEFINITIONS

- Données: Ce qu'on trouve sur le Web
- Information: déjà triée par « Google ».
- Connaissance: digérée par le cerveau humain.
- Action : connaissance mise en oeuvre
- Sagesse: Connaissance + action sage  
=rare.

# UNE NOUVELLE LOGIQUE ECONOMIQUE.

- 1. Nouveau processus de création de valeur** : appliquer de la connaissance à de la connaissance pour créer de la connaissance.
- 2. Nouvel outil de production**: cerveau humain
- 3. Nouveau Management** Facilite la créativité et partage en réseaux. Respecte les humains = nouveau management centré sur l'humain
- 4. Au delà du Commerce**: de Libre Commerce à libre partage
- 5. Nouveau système de mesures** = acquis immatériels = "intangible assets"



# NOUVELLE ECONOMIE

- 1. Nouvelle stratégie:** au delà de la guerre: gagnant-gagnant (win-win).
- 2. Nouvelle définition du Progrès = qualitatif:** ce qui fait basculer le concept de croissance et permet la soutenabilité !!!
- 3. Au delà des brevets :** "Open Source"
- 4. Au delà des pyramides** vers les réseaux
- 5. Capitaliser sur la diversité culturelle et de genre**

# VALEURS PLUS FEMININES

On le voit les valeurs plus féminines pointent le nez partout

- 1. Le respect de l'humain = capital**
- 2. Stratégies « win win » non violentes**
- 3. Du commerce au partage Open Source**
- 4. Inclusion sociale qui augmente la créativité et les intangibles.**
- 5. Travail en réseaux non pyramidaux..**



# LES FEMMES SONT DEUX FOIS PLUS COMPETENTES

Dans les entreprises immatérielles (Google, IBM, etc) je constate que les femmes sont deux fois plus compétentes et rapides à comprendre le changement et à le mettre en œuvre.

La nouvelle civilisation étant post patriarcale, elles s'y adaptent plus vite que les hommes. Elles travaillent aussi mieux en réseaux...(Famille).

# ACQUIS IMMAETRIELS

- 1.** Au début la fiabilité du produit (Iliouchine)
- 2.** Ensuite relation aux fournisseurs, consommateurs,
- 3.** Politique du personnel
- 4.** Mais de plus en plus on examine
  - 1.** La responsabilité sociale CSR
  - 2.** L'action réelle pour l'environnement



# ACQUIS IMMATERIELS

C'est le contraire de la logique industrielle de « trade-off » dans laquelle une partie des entreprises sont encore.

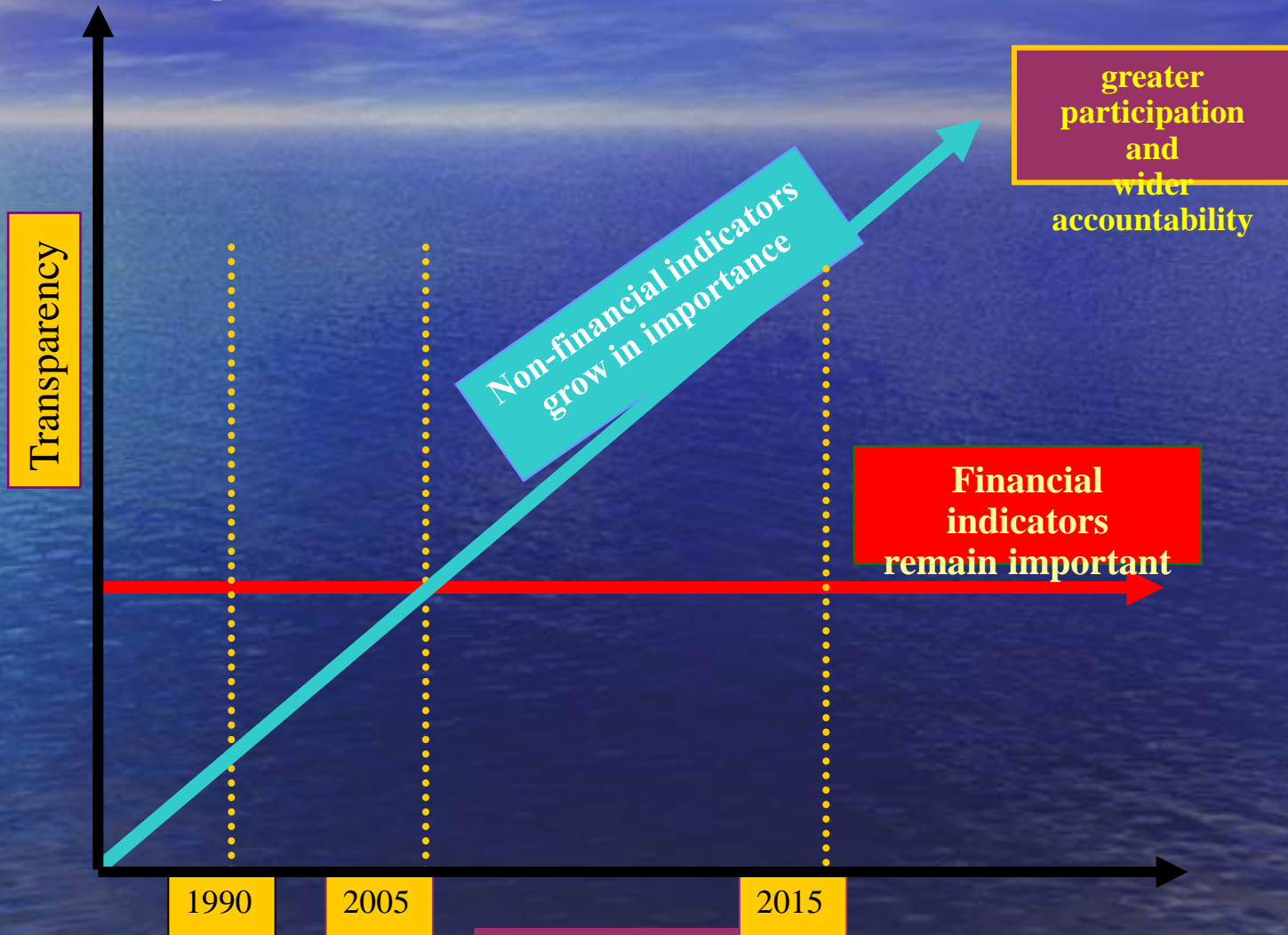
DONC Paradoxalement c'est la BOURSE qui pousse les entreprises à devenir totalement soutenables.

# DEUX CONSEQUENCES IMPORTANTES POUR L'ENVIRONNEMENT

- 1.** La Bourse pousse les entreprises à être soutenables (intangibles)
- 2.** Le nouveau concept de croissance qualitative fait basculer la paysage.



# 5. Croissance de l'importance des acquis immatériels



# NOUVELLE CROISSANCE QUALITATIVE

Dans la société de la connaissance, la quantité n'est plus le critère. C'est la qualité

Notre clé de voûte *bascule vers le qualitatif.*

Et donc c'est la croissance elle-même qui est redéfinie fondamentalement.

Mais c'est une excellente nouvelle car cette nouvelle croissance permet une croissance totalement SOUTENABLE.



# APRES CAPITALISME

- L'expression vient de Peter DRUCKER. Dans la société de la connaissance, la machine et le capital financier deviennent tout à coup moins importants que les humains qui sont le nouvel outil de production.
- Nous sommes donc dans une société **post capitaliste**
- Et les statistiques montrent que l'UE et les USA, CA, sont au moins à 50% dans cette nouvelle économie.



**NIVEAU 5 :**

**LA MUTATION DU  
POLITIQUE**



# LA NON VIOLENCE ENTRE ETATS

La modernité a inventé un progrès politique notoire: l'Etat de Droit = La non-violence au sein de l'Etat et Méditation du judiciaire.

Notre époque transmoderne est en train d'inventer un nouveau degré de non-violence: la non-violence entre États.

L'Europe a été contrainte par l'Histoire de créer l'Union Européenne qui est la première version de ce nouveau paradigme politique.

# CRISE DU POLITIQUE

Et on observe en même temps que toutes les structures politiques et sociales pyramidales, non transparentes et non participatives sont en crise ... de crédibilité croissante.

La société civile s'impose de plus en plus comme un nouveau partenaire incontournable.

Et la politique est en crise car les citoyens ne comprennent plus à quoi elle sert...

Les structures « modernes » ne parviennent pas à montrer qu'elles mènent vers la soutenabilité.  
Donc CRISE.



# EXEMPLE DE CRISE DE CREDIBILITE

Quand les gouvernements européens disent aux citoyens que le projet européen n'est qu'un « Grand Marché », les européens ne les croient pas...Ils se décrédibilisent.

Quand les économistes continuent imperturbablement dans une logique insoutenable, malgré la crise de ce même système...ils se décrédibilisent.

# EXEMPLES DE CREDIBILITE POL.

Mais si vous dites aux européens que l'Union européenne est un nouveau paradigme politique... Vous éveillez de l'intérêt.

Si vous dites que la logique économique industrielle touche à sa fin, et que nous sommes déjà avec un pied dans la nouvelle économie immatérielle...vous suscitez un intérêt, même si beaucoup n'y croient pas.





# **LA NOUVELLE CIVILISATION**

# LA NOUVELLE CIVILISATION I

1. Agriculture dés-industrialisée. Adieu Monsanto !
  - Retour à la qualité des produits et qualité de la relation à la terre.
  - Circuits de distribution courts. Prix plus hauts pour agriculteurs bio
  - Importance de la permaculture
  - Jardins partagés
  - Argents alternatifs et réseaux nouveaux de distribution
  - Le profit reste parmi les citoyens/agriculteurs
  - Arrêt des suicides d'agriculteurs (Inde 5 par jour!)



# LA NOUVELLE CIVILISATION II

## 2. RETOUR des savoir faire et artisanats :

Pourquoi parce que c'est la valeur immatérielle des produits.

Et que dans la nouvelle économie cette dimension immatérielle devient TRES importante voire prépondérante.

3. NOUVEAU COMMERCE: au sens de « commercium » échange de connaissance d'objets d'argent, mais aussi de dettes (Moyen Age).

La dette solidaire lie plus les familles que le paiement.

Ex: «Nature et Découverte » qui vend des objets plus de l'information, et de la relation

# LA NOUVELLE CIVILISATION III

## 4. Quels jobs pour nos enfants?

La technologie n'est pas encore inventée. Et 80% des nouveaux jobs immatériels n'existent pas encore!

Mais on sait que la majorité sera dans les services immatériels, de connaissance.

- Soit dans les TED (Technologie, Médias et contenus, Design)
- Soit dans la partie immatérielle des services; qualité d'accueil, de vente, d'hospitalité, de cuisine, d'accompagnement dans la changement
- Soit dans la partie immatérielle de l'industrie (faire tourner la Robotisation),



# LA NOUVELLE CIVILISATION IV

## 5. Les entreprises de demain.

Celles qui ont une très importante valeur immatérielle, pcq elle sont « part de la solution » vers un monde soutenable et plus juste. Elles vont survivre pcq leur valeur en bourse va bondir vers le haut

Les autres vont avoir de gros problèmes dans la mutation monétaire qui vient vers nous. Au moindre choc elles vont perdre énormément de valeur à cause des acquis immatériels négatifs.

# LA NOUVELLE CIVILISATION V

## La VIE QUOTIDIENNE:

- On va probablement vers un partage plus équitable dans la monde. Nous riches allons aller vers un niveau de vie plus sobre. « Simplicité solidaire », plutôt que volontaire.
- Mais nous allons redécouvrir le plan de l' «être ». L'avoir n'apporte pas le bonheur. Changement de civilisation rapide.
- Donc « Le 21<sup>o</sup> siècle sera spirituel » (Malraux), mais peut être pas si religieux...
- On va aussi vers un nouveau type de solidarité. Mais à reculons...!
- Les rapports hommes femmes sont d' déjà en train de se modifier en profondeur...



# LA NOUVELLE CIVILISATION VI

## Le Nouveau Sacré:

- Le sacré s'est plus modifié entre 1950 et 2011 qu'entre -3500 et 2000 !!
- Le sacré de ma fille n'a plus rien à voir avec le sacré de ma Grand'mère.
- Nouveau sacré = reconnexion avec la nature, avec mon corps, avec mon divin intérieur.
- Nouveau sacré donc nouveau chemin spirituel d'aller vers son centre au delà de l'égo... (Cogito ergo sum)

## Une nouvelle vision du monde:

Nous ne sommes plus au-dessus de la nature, mais dedans.  
Nous sommes dans la cosmos. Mais seuls?

Nous devons élever notre niveau éthique, sinon nous allons vers l'autodestruction. C'est notre destin!!

# LA NOUVELLE CIVILISATION VII

## Vers le Réenchantement

- Nous vivons dans une modernité qui a désenchanté le monde « ENTZAUBERUNG ».
- Nous sommes déjà en train de recoller les morceaux de faire une synthèse dans nos vies entre intelligence, intuition, corps, âme, sentiments, etc.
- Ces millions de gens (100.000.000 en Europe) sont en train de se réenchanter en silence...





**GOUVERNANCE  
SOUTENABLE ?**

# GOVERNANCE SOUTENABLE

Oui de nouvelles pistes de gouvernance soutenable s'ouvrent largement devant nous. Tant sur la plan économique que politique.

Mais avons-nous les yeux ouverts ?

Ou préférons-nous les approches « classiques » qui nous mènent à la mort.

C'est à chacun de nous de choisir





**Marc LUYCKX GHISI**